

Основы проектной деятельности

Код, направление подготовки	13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника
Направленность (профиль)	Теплоэнергетика и теплотехника
Форма обучения	Очная
Кафедра-разработчик	Радиоэлектроники и электроэнергетики
Выпускающая кафедра	Радиоэлектроники и электроэнергетики

Вопросы к зачету:

1. Что такое проект? Каковы основные признаки проекта? Приведите примеры.
2. Чем проект отличается от текущей операционной деятельности?
3. Каковы причины возникновения проектов. Приведите примеры.
4. Что такое программа? Приведите примеры.
5. Что такое портфель проектов?
6. Как соотносятся понятия "проект", "программа" и "портфель проектов"?
7. Что такое управление проектами? Перечислите управляемые параметры проекта.
8. Что такое проектный подход к управлению? Сущность мультипроектного управления.
9. Классификация проектов. Приведите примеры.
10. История развития управления проектами.
11. Что такое жизненный цикл проекта? Понятие фазы жизненного цикла. Перечислите содержание основных фаз.
12. Что такое окружение проекта? Компоненты окружения. Структура взаимодействия проекта с его окружением.
13. Участники проекта. Перечислите основные группы участников. Структуризация проекта. Перечислите основные структуры, применяемые в управлении проектами.
14. Организационные структуры управления проектами. Типы организационных структур.
15. Дайте определение процессов, функций и подсистем управления проектами
16. Как соотносятся между собой функции, процессы и подсистемы управления проектом, а также фазы жизненного цикла проекта?
17. Какие процессы включает управление содержанием проекта? Понятия содержания. Методы управления содержанием.
18. Какие процессы включает управление временем в проекте? Понятие работы. Типы взаимосвязей между работами. Методы управления временем.
19. Какие процессы включает управление ресурсами проекта? Типы ресурсов. Методы управления ресурсами.
20. Какие процессы включает управление стоимостью проекта? Как формируется стоимость проекта. Бюджет проекта. Методы управления стоимостью.
21. Какие процессы включает управление закупками и поставками? Способы выбора контрактов. Классификация договоров.

22. Какие процессы включает управление качеством проекта? Что такое качество? Ключевых аспекта качества. Методы управления качеством.

23. Какие процессы включает управление рисками проекта? Что такое риск? Оценка рисков. Методы управления рисками.

24. Какие процессы включает управление командой проекта? Что такое команда проекта? Методы управления командой проекта.

25. Какие процессы включает управление информацией и коммуникациями проекта? Основные понятия управления информационными связями. Структура плана коммуникаций проекта. Отчетность о ходе выполнения проекта.

26. Какие процессы включает интеграционное управление проектом? Что такое сводный план проекта? Критерии успеха проекта. Оценка исполнения проекта. Управление изменениями.