

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 24.06.2026 06:56:31  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Балтийский университет высшего образования  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ ДИСЦИПЛИН ПРОФИЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ Управление IT-проектами рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	<b>Информатики и вычислительной техники</b>		
Учебный план	b090302-БезопИнфСист-26-4.plx 09.03.02 ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ Направленность (профиль): Безопасность информационных систем и технологий		
Квалификация	<b>Бакалавр</b>		
Форма обучения	<b>очная</b>		
Общая трудоемкость	<b>3 ЗЕТ</b>		
Часов по учебному плану	108	Виды контроля в семестрах:	
в том числе:		зачет 7	
аудиторные занятия	32	контрольная работа 7	
самостоятельная работа	76		

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
	Неделя 17 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Лабораторные	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	76	76	76	76
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

*доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления и управления персоналом,  
Чуланова Оксана Леонидовна*

Рабочая программа дисциплины

**Управление IT-проектами**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии (приказ Минобрнауки России от 19.09.2017 г. № 926)

составлена на основании учебного плана:

09.03.02 ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ

Направленность (профиль): Безопасность информационных систем и технологий

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Информатики и вычислительной техники**

Зав. кафедрой к.ф.-м.н., доцент Лысенкова С.А.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Целью дисциплины «Управление IT-проектами» является формирование у студентов способности выполнять работы по взаимодействию с заказчиком и другими заинтересованными сторонами проекта, по организации заключения договоров, мониторингу и управлению исполнением договоров и способности выполнять работы по повышению эффективности работы персонала, участию в подборе кадров и по обучению пользователей,
1.2	изучение современных подходов к управлению IT-проектами (программами, портфелями) на крупном промышленном предприятии, освоение методов и процедур управления на всех фазах жизненного цикла проекта, формирование soft skills членов команды.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.01
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Основы проектной деятельности
2.1.2	Работа в команде
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Разработка мобильных приложений
2.2.2	Производственная практика, преддипломная практика
2.2.3	Производственная практика
2.2.4	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-9.1:** Демонстрирует знания методов работы по взаимодействию с заказчиком и другими заинтересованными сторонами проекта

**ПК-9.2:** Организует заключение договоров

**ПК-9.3:** Выполняет мониторинг и управление исполнением договоров

**ПК-10.1:** Демонстрирует знания методов работы по повышению эффективности работы персонала

**ПК-10.2:** Применяет на практике методы организации работы по подбору кадров

**ПК-10.3:** Проводит обучение пользователей

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	особенности выполнения работы по взаимодействию с заказчиком и другими заинтересованными сторонами проекта, по организации заключения договоров, мониторингу и управлению исполнением договоров
3.1.2	знать особенности выполнения работы по повышению эффективности работы персонала, участию в подборе кадров и по обучению пользователей
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	выполнять работы по взаимодействию с заказчиком и другими заинтересованными сторонами проекта, по организации заключения договоров, мониторингу и управлению исполнением договоров
3.2.2	выполнять работы по повышению эффективности работы персонала, участию в подборе кадров и по обучению пользователей

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1.					

1.1	Основные понятия управления проектами /Лек/	7	2	ПК-9.1 ПК-9.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7Л3.1 Л3.2 Э1	
1.2	Основные понятия управления проектами /Лаб/	7	1	ПК-9.1 ПК-9.2	Л1.2 Л1.3Л2.6Л3.2 Э1	
1.3	Основные понятия управления проектами /Ср/	7	20	ПК-9.1 ПК-9.2	Л1.2Л2.6Л3.1 Э1	
1.4	Стандарты и методики в управлении проектами /Лек/	7	2	ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2Л2.6Л3.1 Э1	
1.5	Стандарты и методики в управлении проектами /Лаб/	7	1	ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2Л2.6Л3.1 Э1	
1.6	Стандарты и методики в управлении проектами /Ср/	7	2	ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2Л2.6Л3.1 Э1	
1.7	Стратегия компании и отбор проектов /Лек/	7	2	ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.6Л3.1 Э1	
1.8	Стратегия компании и отбор проектов /Лаб/	7	1	ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.6Л3.1 Э1	
1.9	Стратегия компании и отбор проектов /Ср/	7	2	ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.3 Л2.4Л3.1 Л3.2 Э1	
1.10	Структуры управления проектами /Лек/	7	2	ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2Л2.4 Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	
1.11	Структуры управления проектами /Лаб/	7	1	ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.1 Л3.2 Э1	
1.12	Структуры управления проектами /Ср/	7	10	ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	
1.13	Инициация (определение) проекта /Лек/	7	2	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4 Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	
1.14	Инициация (определение) проекта /Лаб/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4 Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	

1.15	Инициация (определение) проекта /Ср/	7	2	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4 Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	
1.16	Разработка сетевого графика проекта /Лек/	7	2	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.2 Э1	
1.17	Разработка сетевого графика проекта /Лаб/	7	2	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1	
1.18	Разработка сетевого графика проекта /Ср/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1	
1.19	Календарное планирование /Лек/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.2 Э1	
1.20	Календарное планирование /Лаб/	7	2	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.6Л3.2 Э1	
1.21	Календарное планирование /Ср/	7	12	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.2 Э1	
1.22	Измерение и оценка хода работ /Лек/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.2 Э1	
1.23	Измерение и оценка хода работ /Лаб/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.3Л3.2 Э1	
1.24	Измерение и оценка хода работ /Ср/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.3Л3.2 Э1	
1.25	Заккрытие проекта /Лек/	7	2	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.3Л3.2 Э1	

1.26	Закрытие проекта /Лаб/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.3Л3.2 Э1	
1.27	Управление требованиями /Лаб/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.3Л3.2 Э1	
1.28	Закрытие проекта /Ср/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.3Л3.2 Э1	
1.29	Управление требованиями /Лек/	7	0	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.3Л3.2 Э1	
1.30	Управление требованиями /Ср/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.7Л3.1 Л3.2 Э1	
1.31	Управление рисками /Лек/	7	0	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.7Л3.1 Л3.2 Э1	
1.32	Управление рисками /Лаб/	7	1	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.7Л3.1 Л3.2 Э1	
1.33	Управление рисками /Ср/	7	8	ПК-10.1 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1	
1.34	Гибкое управление проектами /Лек/	7	0	ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.5 Л2.7Л3.1 Л3.2 Э1	
1.35	Гибкое управление проектами /Лаб/	7	1	ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.5 Л2.7Л3.1 Л3.2 Э1	
1.36	Гибкое управление проектами /Ср/	7	8	ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1	
1.37	Управление командой и коммуникациями в проекте /Лек/	7	0	ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.5 Л2.7Л3.1 Л3.2 Э1	

1.38	Управление командой и коммуникациями в проекте /Лаб/	7	2	ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1	
1.39	Управление командой и коммуникациями в проекте /Ср/	7	1	ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.7Л3.1 Л3.2 Э1	
1.40	Инструментарий управления проектами (программами, портфелями) проектов /Ср/	7	7	ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.3Л2.2Л3.1 Э1	контрольная работа
1.41	/Зачёт/	7	0	ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Л1.1 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2	

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Афонин А. М., Царегородцев Ю. Н., Петрова С. А.	Управление проектами: учебное пособие	Москва: Издательство "ФОРУМ", 2009, электронный ресурс	1
Л1.2	Белый Е.М., Романова И.Б.	Управление проектами: учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, электронный ресурс	1
Л1.3	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018, электронный ресурс	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Синенко С. А., Славин А. М., Жадановский Б. В.	Управление проектами: Учебно-практическое пособие	Москва: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015, электронный ресурс	0

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Ричард Ньютон	Управление проектами от А до Я	Москва: Альпина Паблишер, 2016, электронный ресурс	1
Л2.3	Соолятэ А. Ю.	Управление проектами в компании: методология, технологии, практика	Москва: Московский финансово-промышленный университет "Синергия", 2012, электронный ресурс	1
Л2.4	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017, электронный ресурс	1
Л2.5	Куценко Е.И., Вискова Д.Ю., Корабейников И.Н., Лучко Н.В., Солдаткина О.В., Рябикова Н.Е.	Управление проектами: учебное пособие	Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016, электронный ресурс	1
Л2.6	Ким Хелдман	Управление проектами. Быстрый старт: практическое руководство	Саратов: Профобразование, 2017, электронный ресурс	1
Л2.7	Лич Л.	Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи	Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016, электронный ресурс	1
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Алферов О. А.	Управление проектами: Учебно-методический комплекс	Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2012, электронный ресурс	1
Л3.2	Тихомирова О. Г.	Управление проектами: практикум: учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016, электронный ресурс	1
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Управление ИТ проектами <a href="http://www.pmtoday.ru/project-management/it-projects/5-wrong-reasons-for-not-hiring-testers.html">http://www.pmtoday.ru/project-management/it-projects/5-wrong-reasons-for-not-hiring-testers.html</a>			
Э2	Центр управления проектами ВШЭ <a href="https://pm.hse.ru/">https://pm.hse.ru/</a>			
Э3	Методы управления проектами <a href="https://gantbpm.ru/metody-upravleniya-proektam">https://gantbpm.ru/metody-upravleniya-proektam</a>			
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>				
6.3.1.1	Fengoffice (бесплатное ПО)			

6.3.1.2	Internet Explorer ver.10 или выше
6.3.1.3	Пакет прикладных программ Microsoft Office
6.3.1.4	Операционная система Microsoft Windows
6.3.1.5	
6.3.1.6	
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Гарант-информационно-правовой портал. <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>
6.3.2.2	КонсультантПлюс –надежная правовая поддержка. <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

#### **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
-----	---